



# Бизнис Ординација / Бизнис Фитнес Центар

ААГ – Анализис енд Адвајзори Груп



Идеја,  
стратегија,  
ТИМ,  
конфликт,  
одлука!





@Nicole Goggins

◆ ■ ■ Analysis and  
■ ■ ■ Advisory  
■ ■ ■ Group

Дали некогаш имате потреба да поразговарате за вашата **деловна стратегија** со некој што е искусен во бизнисот, знае да слуша, а е деликатен и доверлив?

Дали некогаш имате потреба да оцените некоја **ваша идеја** со некој што има капацитет да разбере и оцени?

Или можеби две или повеќе идеи, но не знаете **кој стратегиски правец да го изберете?**

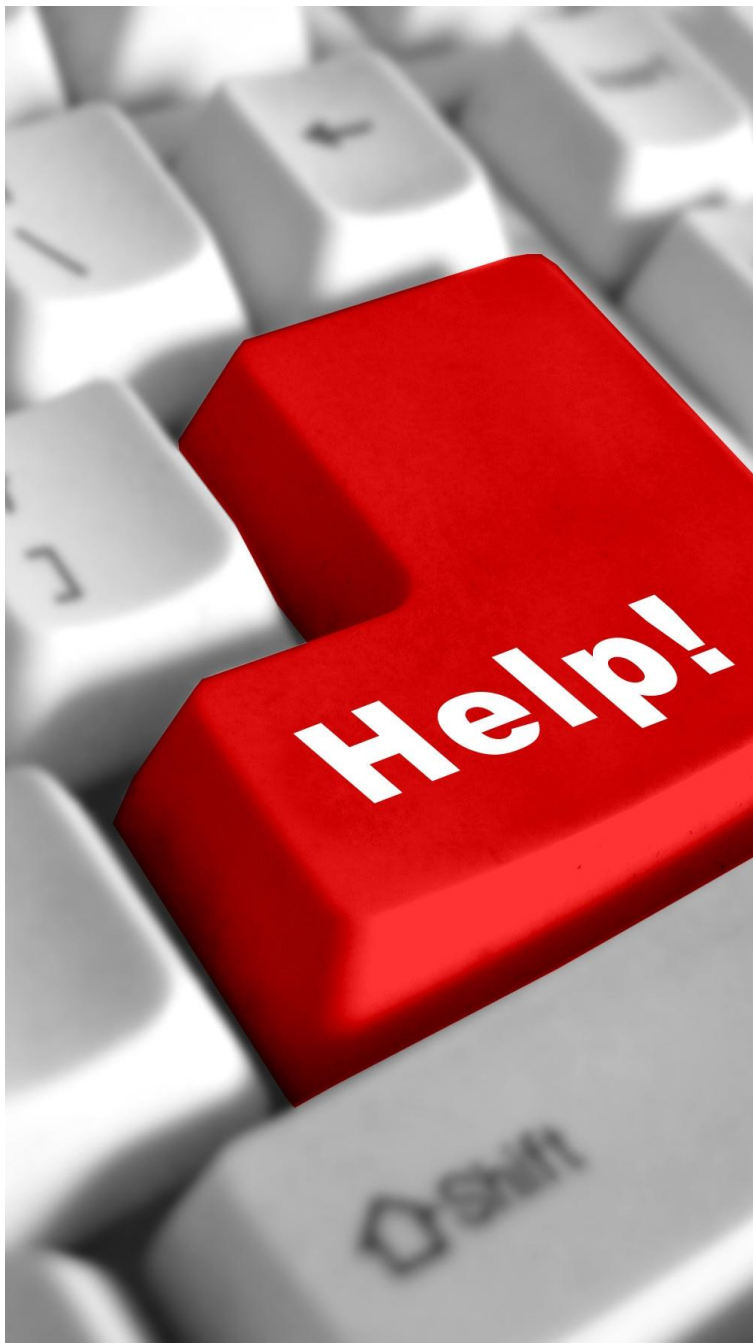
16.04.2010



Дали можеби имате тековни проблеми во работењето и **треба да преземете акција**, но не знаете од каде да почнете?

Дали некогаш сакате некое искусно „трето око“ да модерира некои стратегиски или тековни **деловни размислувања на вашиот тим?**

Дали можеби мислите дека **тимот не може да ве следи во вашето размислување** и дека почесто се јавува дисхармонија одошто еднозвучие?



Дали некогаш имате потреба од **смирување на несогласувања** во тимот?

Дали имате потреба од **стручна помош** во носење на некоја одлука?

Дали сте помислиле дека во Македонија може да се добие таква стручна помош?



◆ Analysis and  
Advisory  
Group

- Се раѓаат
- Се развиваат
- Се мажат
- Се разведуваат
- Раѓаат други бизниси (деца)
- Ги мажат своите деца
- Усвојуваат туѓи деца

**Но и ...**

- Се разболуваат
- Одат на рехабилитација
- Некои и умираат

**Бизнисите се слични  
на луѓето!**

И на нив и на нивните  
сопственици и менаџери им  
треба нега и повремена  
стручна помош



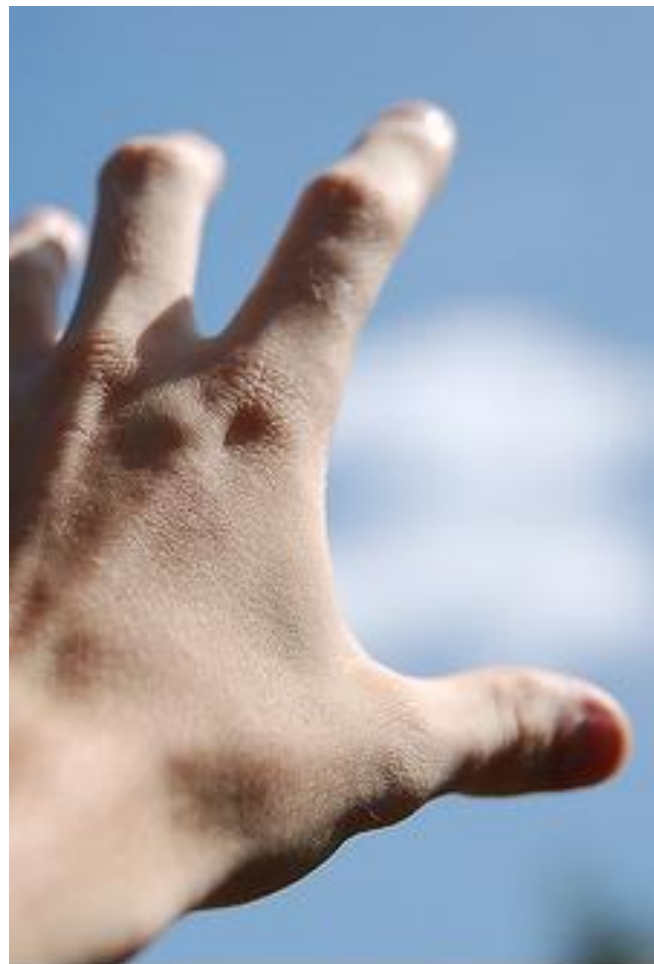
◆ Analysis and  
■ Advisory  
■ Group

- Грижата за здравјето и водењето здрав живот го сметаме за основна хигиенска култура:
  - Редовно да посетуваме доктор,
  - Да внесуваме балансирана храна,
  - Да вежбаме,
  - Да практикуваме одредени третмани на нега и разубавување!

Во приватниот живот се грижиме за нашето здравје и нашата кондиција

# Но...никогаш не сме сосема задоволни!

- Постојано се споредуваме со други – блиски или идоли!
- Ако нашата визија која сме ја замислиле за себе е загрозена – ПРЕЗЕМАМЕ АКЦИЈА!
- Незадоволството не поттикнува да се стремиме да стануваме подобри од самите себе но и од другите, да достигнуваме подобри резултати, да ги достигнуваме нашите **СОНИШТА!!!**



# Кога станува збор за бизнисите: Нашата перцепција е различна!



- Го развиваме бизнисот и се гордееме со него, но ако повремено нешто тргне не така добро како што сме мислеле, се обидуваме да не признаеме, подолго одошто тоа е здраво и потребно!
- А и нему му е потребна нега, исто како и нам!

Дали и на вашиот  
бизнис му е потребна  
дополнителна нега?



- Дали и вашиот бизнис боледува од навидум едноставни симптоми, но кои ако не се лечат, можат да бидат смртоносни?
- Дали вашиот бизнис се развива добро, но му треба вежбање, фитнес терапија?

# Слаба циркулација и слаб метаболизам?

- Недоволни приходи
- Слаб готовински тек



# Слаба пробава?

- Големи залихи,
- Големи побарувања од купувачи
- Големи обврски кон добавувачи



# Преголема тежина?



- Големи и не секогаш оправдани трошоци
- Презадолженост

@.Clo.

# Дезориентираност, апатија



- Недостаток на визија
- Нејасна стратегија

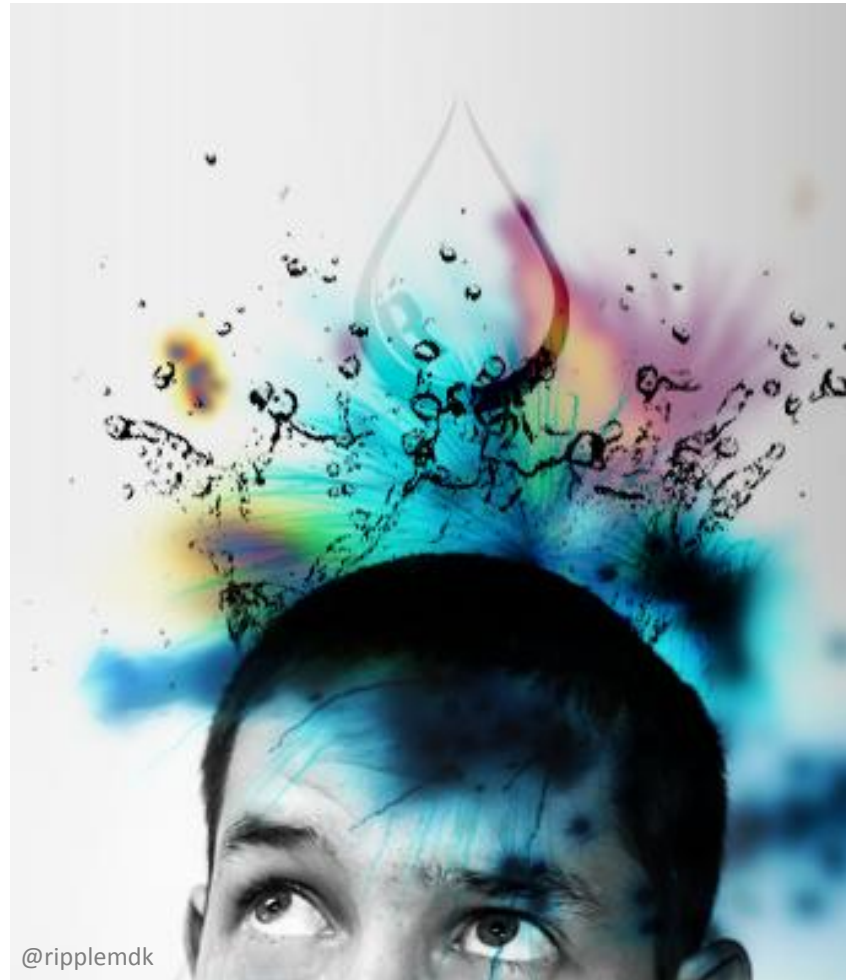
# Недостиг на внимание

- Нефокусирани цели,
- Дистракција на активностите



# Параноја?

- Недоверба во тимот
- Лоша перцепција за проблемите



@riplemdk

Зошто бизнис луѓето  
поспоро реагираат на  
проблемите?



- И бизнисите можат да боледуваат или да им е потребен фитнес!

# Зошто бизнис луѓето поспоро реагираат на проблемите?

- Не сакаат да признаат дека имаат проблем.
  - “Denial ain't just a river in Egypt.”

Mark Twain

американски писател



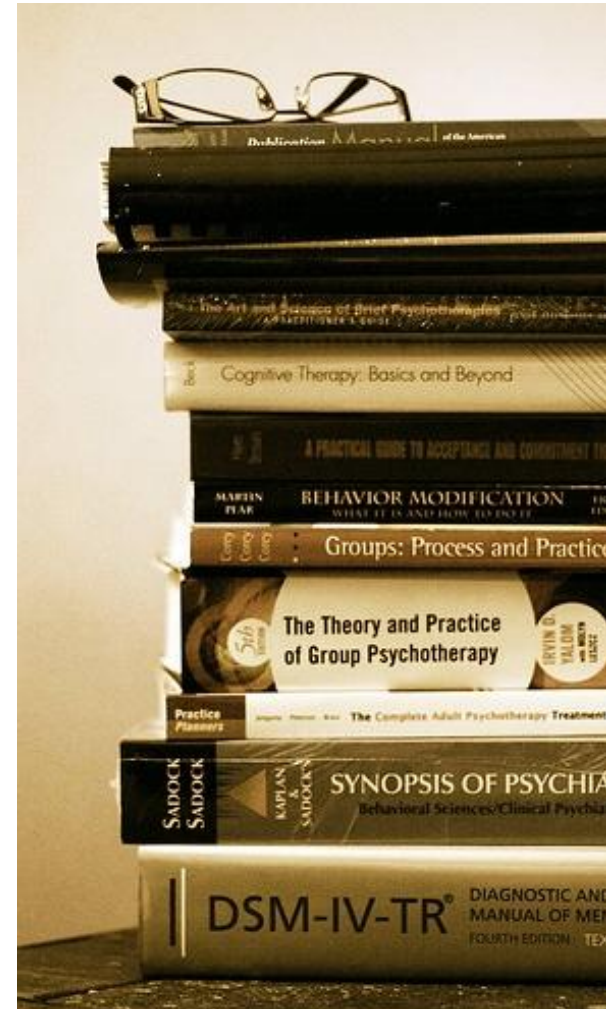
# Можам сам!

- **Симптоми:** Одбивање понуди за поддршка, повлекување од другите, неразговарање за проблемите и загриженоста, невклучување на други во донеувањето одлуки.
- **Зошто е тоа штетно?** Сопственото изолирање и обидувањето самостој но да го носите товарот предизвикува загриженост и несигурност кај другите. Можно е да се прошират озборувања и луѓето да се вознемират.
- **Што да се прави?** Зборувајте со други за тоа како мислите да ги решавате проблемите. Дајте им до знаење на другите дека сакате да работите во партнерство и дека ви треба нивна поддршка.
- **Ангажирајте професионалци за да ги модерирате различните мислења.**



# Знам сé!

- **Симптоми:** Имате одговор за сé; имате ригидни, нефлексибилни гледишта на работите; не сакате да слушате; го потценувате другите и тоа што тие имаат да го кажат; се карате со луѓето кои не се согласуваат со вас; мислите дека вашата перцепција за решението е единствено исправната.
- **Зошто е тоа штетно?** Другите се чувствуваат невредни, лути и незначајни. Се губи иновацијата и креативноста во тимот.
- **Што да се прави?** Обидете се да препознаете дека имате проблем на некритичност во оценувањето на семоќноста на вашата перцепција. Дозволете други агли на разгледување на работите за да можат тие да станат појасни.
- **Ангажирајте професионалци за да ги модерирате различните мислења.**



# Толерирате состојба: „Не е лошо“?

- **Симптоми:** Пропуштате да предвидите и предвремено да реагирате на промената што доаѓа, со што одржувате status quo или правите само мали промени. Не истражувате, се задоволувате со малку, не прифаќате нови идеи и реагирате на промените кога ќе дојдат место да бидете проактивни.
- **Зошто е тоа штетно?** Другите се разочарани дека лидерскиот тим не се стреми кон одличност и го губат ентузијазмот. Не е добро да се задоволувате со второ ниво: луѓето што работат за вас, сакаат да играат во победничкиот тим.
- **Што да се прави?** Откријте што ве држи назад: разговарајте и осознајте ги кочниците. Инспирирајте го тимот за да се стреми кон одличност.
- **Практикувајте бизнис фитнес! Тренирајте, уште подобро со тренер!**



# Бизнис Ординација Бизнис Фитнес



- Не знаевте дека и за бизнисите има „ординации“ и „фитнес центри“?
- Се плашите дека ќе ви се загрози доверливоста.

# Дали сте знаеле дека постои услуга на бизнис ординација и бизнис фитнес на македонскиот пазар?

- Повелете запознајте се со нашата нова услуга:
- ААГ – Анализис енд Адвајзори Гроуп и неговите партнери неструктурирано подолго време се занимаваат со советување кое припаѓа на оваа група услуги.
- Сега ААГ лансира нов производ наречен **БИЗНИС ОРДИНАЦИЈА** и/или **БИЗНИС ФИТНЕС ЦЕНТАР!**



# Се плашите дали професионалците се доверливи и дали знаат доволно

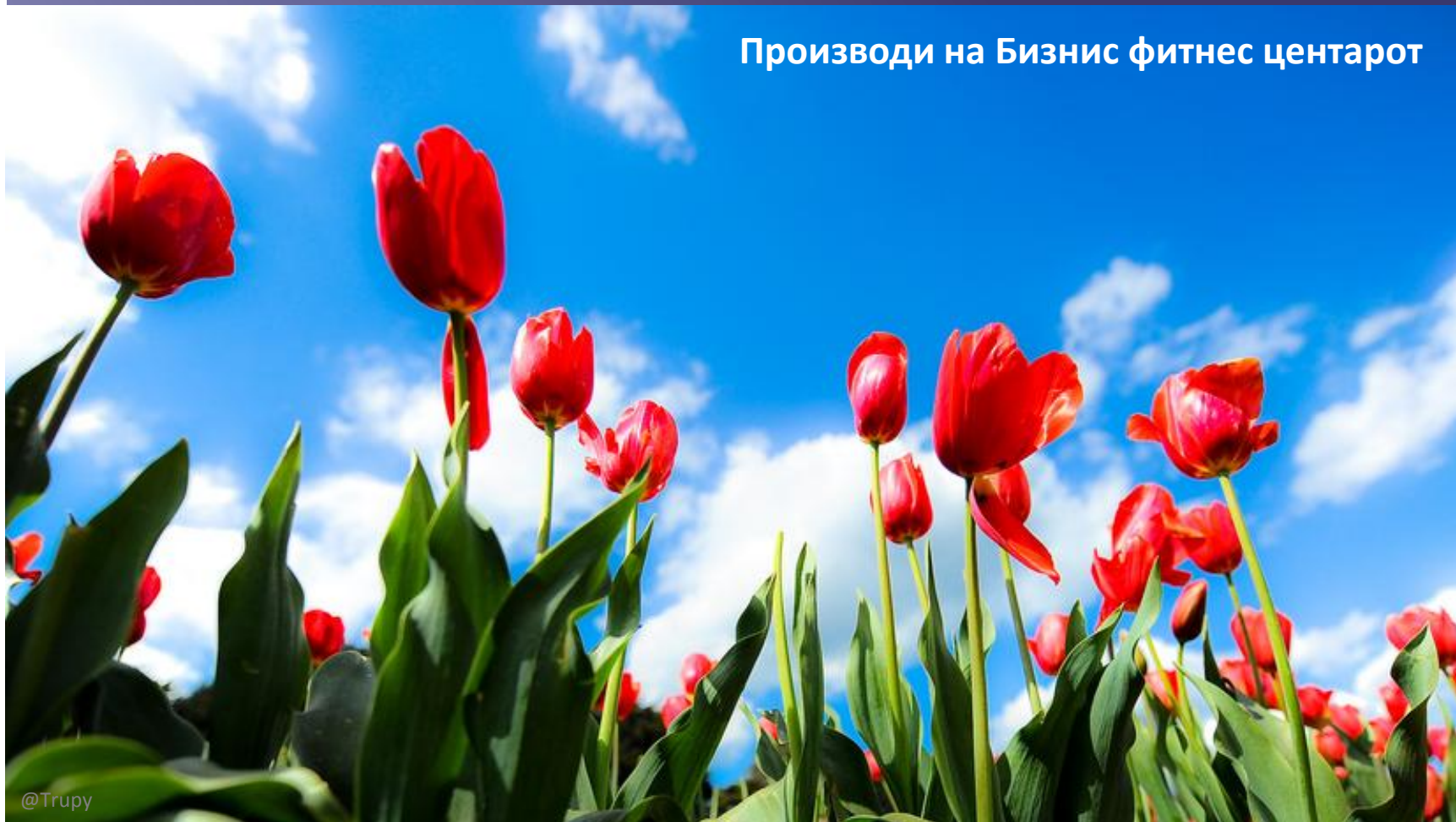
- ААГ негува професионализам, експертиза и однос на целосна доверливост кон своите клиенти.
- Тимот на ААГ, воден од Македонскиот бизнис гуру Верица Хаџи Василева-Марковска, се покажал одговорен кон своите клиенти во случаи во кои им биле доверени најделикатни и најдоверливи прашања и проблеми.
- Верица има повеќе од 30 години искуство во сите позначајни сфери на македонската економија:
  - Наука и истражување
  - Државен сектор
  - Меѓународна компанија – една од 4-те светски најголеми фирми кои нудат професионални услуги
  - Приватен сектор, партнер во сопствена фирма.
- За себе и за својот тим негува репутација на знаење, ориентираност кон клиентите, строга доверливост и способност да се нафатат на деликатни задачи.

# Што можеме да понудиме?

- Првична површинска дијагноза на проблемите кои имаат приоритет за решавање.
- Насочување на можните насоки на решавање
- Учество во сесија на брејнсторминг или друга структурирана средба на клучните луѓе, за решавање на конкретен проблем
- Учество во сесија на брејнсторминг на стратегиско размислување
- Помош во имплементацијата на планот / акцискиот план / стратегијата
- Специјален производ: менторство (coaching) на клучни раководни позиции, вклучително и ГИД во извршувањето на определени задачи или во спроведувањето на дел од план.

# Производи на Бизнес ординацијата

Производи на Бизнес фитнес центарот



# Што може Бизнес ординацијата / Бизнес фитнес центарот да понуди?

- Дијагноза и ориентација
- Стратегиско советување
- Терапија
- Конкретни интервенции
- Менторство (coaching)



# Дијагноза и ориентација

- Ја анализираме состојбата
- Обезбедуваме првична површинска дијагноза на проблемите кои имаат приоритет за решавање.
- Ги насочуваме можните насоки на донесување одлуки и на евентуална интервенција.



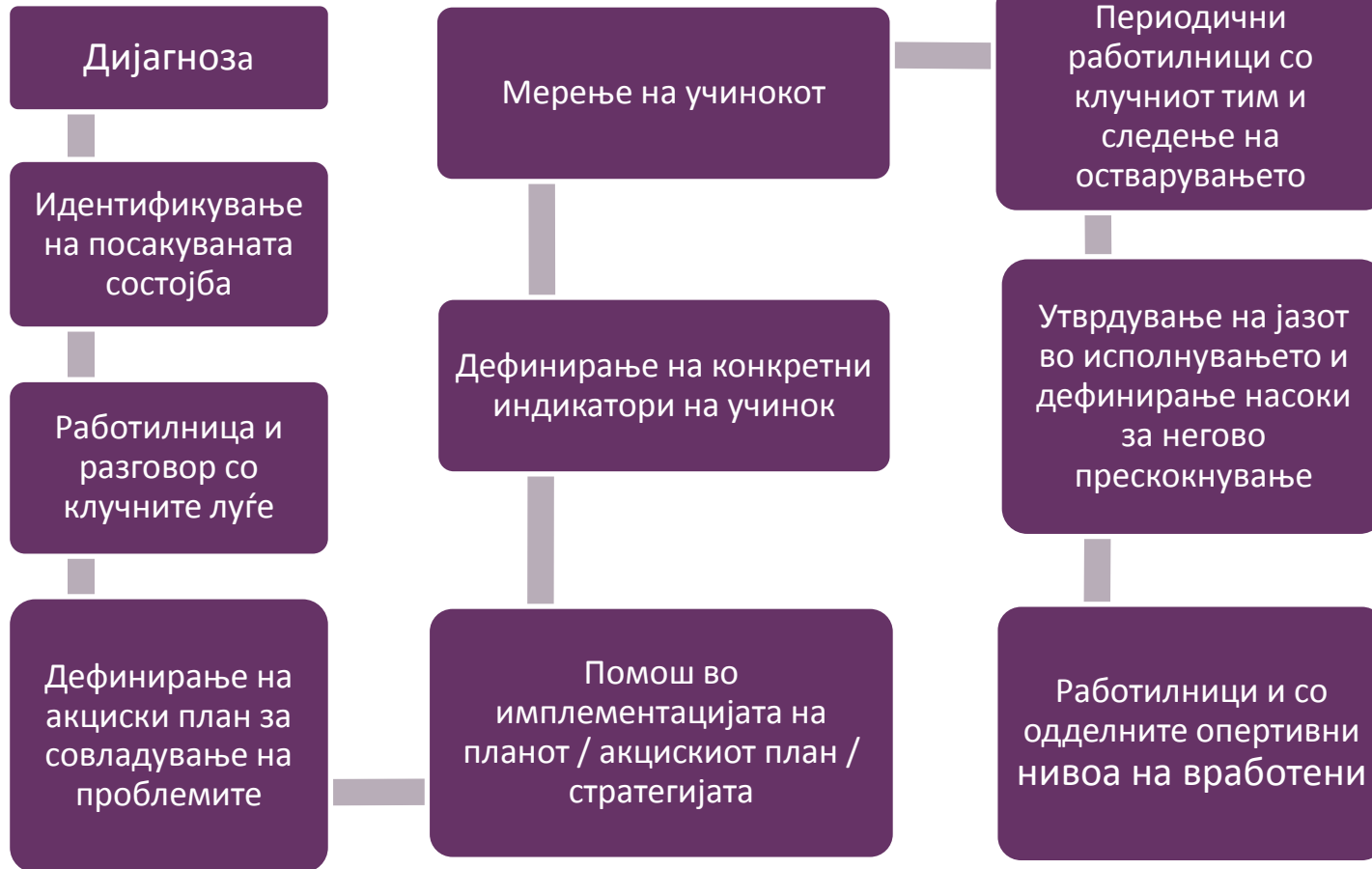
# Стратегиско советување

- Учествуваме во сесија на брејнсторминг на стратегиско размислување
  - Дали има проблеми во остварувањето на визијата, ако таа постои?
  - Дали сте сигурни дека имате добро осознаена визија на друштвото? Дали е таа јасно формулирана?
  - Дали знаете во кој бизнис функционирате? Колку ова и да изгледа јасно, одговорот на ова прашање може значајно да ви ја смени вашиот поглед кон сопственото работење!
  - Дали држите добра рамнотежа меѓу долг и кус рок?
  - Кои се проблемите кои спречуваат да се остварува визијата?
    - Ви помагаме да погледнете подалеку од симптомите!
    - Нудиме комбинација на интуиција и анализа.
  - Ве насочуваме полесно да влезете во „чевлите“ на клиентот!

# Стратегиско советување (продолжение)

- Учествуваме во сесија на брејнсторминг или друга структурирана средба на клучните луѓе, за решавање на конкретен проблем, за носење на конкретна клучна одлука
- Можеме да помогнеме во усогласувањето на ставовите на клучните луѓе во организацијата, особено ако има проблем на разлики во разбирањата и однесувањата кои го отежнуваат носењето на одлуките. Обезбедуваме „Трето независно и искусно око“.
- Ова го сметаме за најзначајна алатка на поддршка. Може да трае неколку часа до 2-3 дена.
- Помагаме во идентификувањето на посакувана состојба – индикатори на учинок
- Се обидуваме да ги разбереме околностите зошто состојбата е таква – одржуваме работилници и разговор со клучните луѓе
- Дефинираме акциски план за совладување на проблемите, за остварување на индикаторите

# Терапија



# Конкретни интервенции

- Длабинска анализа
  - Финансиска
  - Правна
  - На човечки ресурси
- Проценка на алтернативни бизнис стратегии или алтернативни стратегиски насоки и помош при изборот на повредната
- Проценка на вредноста на друштвото
- Изработка на информативен меморандум на друштвото со цел да се презентира пред деловни партнери или пред партнери со кои сака да оствари сопственичко поврзување
- Помош при наоѓање партнер за продажба или купување на фирма
- Помош при трансакции на купување или продавање фирма
- Помош при поделба на претпријатија
- Помош при спојување, издвојување или припојување на фирми
- Помош при креирање и спроведување на систем на управување со учинокот
- Помош при поставувањето на системот на човечки ресурси на стабилна основа



# Менторство (coaching)

- Специјален производ: менторство (coaching) на клучни раководни позиции, вклучително и ГИД во извршувањето на определени задачи или во спроведувањето на дел од план.
- Менторството може да биде дефинирано со време, додека одредена позиција се воспостави на определена позиција или со постигнување на определен однапред дефиниран резултат.

# Вистинската терапија е ефикасна и во мали дози!



## Analysis and Advisory Group

- Наше присуство / советување на час, доколку услугата се бара за помалку од 5 дена:
  - ЕУР 200 на час, но не помалку од 2 платени часа
  - Првиот час, дијагностички е бесплатен
  - Ако е договорот за цел ден (8 часа) максималниот дневен износ е ЕУР 1.000
- За подолги ангажмани, тие би се дефинирале посебно како специфично утврдена услуга и таа би се договорила соодветно на потрошеното време и експертиза и согласно воспоставената политика на надомест на ААГ.

Најмалиот пакет е  
само 400 ЕУР! Вие  
ја програмирате  
услугата согласно  
вашите потреби.

# Контакт

Благодариме на вниманието!



**Analysis and Advisory Group d.o.o.**

Петар Поп Арсов, 8/1

1000 Скопје

Република Македонија

T: +389-2-3246-431

Ф: Т: +389-2-3246-422

E: [aag@aag.com.mk](mailto:aag@aag.com.mk)

W: [www.aag.com.mk](http://www.aag.com.mk)